

*Roman Máca, Jan Rovenský, Karel Sál, Šárka Shoup*

**ODOLNOST DODAVATELSKÝCH ŘETĚZCŮ V KONTEXTU STRATEGIE GLOBAL GATEWAY**

Květen 2022

**PODKLADOVÝ DOKUMENT  
NÁRODNÍ KONVENT O EU  
Z**



Hlavní body

* Zajištění bezpečných dodavatelských řetězců a odolné globální ekonomiky je strategickým zájmem Evropské unie.
* Z hlediska geopolitiky si Evropská unie prostřednictvím Global Gateway může vybudovat lepší pozici na globální scéně.
* S vypuknutím války na Ukrajině je zřejmé, že pozornost musí být zaměřena i na oblast východní Evropy, západního Balkánu nebo střední Asie.

Události v poslední době ukázaly zranitelnost globální ekonomiky a dodavatelských řetězců. Na řadě dovážených surovin a výrobků jsou totiž země EU do velké míry či zcela závislé. Ke změně situace má přispět strategie Global Gateway. Dokument se zabývá otázkami spojenými s implementací strategie, postavením a ambicemi Číny, soběstačnosti EU a prioritami českého předsednictví Rady EU v rámci strategie a jejího geografického a tematického pokrytí.

Shrnutí

# Úvod

Pandemie covidu-19 a na ni navazující proměna mezinárodní bezpečnostní situace v důsledku ruské invaze na Ukrajinu ukázaly nejen propojenost globální ekonomiky, ale i křehkost a zranitelnost dodavatelských řetězců. Vytváření nových a podpoře stávajících stabilních, udržitelných a spolehlivých spojení má napomoci strategie Evropské unie (dále jen „EU“) s názvem Global Gateway (česky Globální brána). Ta má přispět k řešení nejnaléhavějších globálních výzev, od boje proti změně klimatu přes zdokonalení systémů zdravotní péče až po zvýšení konkurenceschopnosti a bezpečnosti globálních dodavatelských řetězců. Na implementaci strategie EU vyčlení pro období 2021–2027 až 300 miliard eur určených na investice po celém světě.

Partnerství v rámci Global Gateway se budou řídit zásadami demokratických hodnot a vysokých standardů, transparentnosti a řádné správy věcí veřejných, rovnoprávných partnerství, ekologickými a čistými technologiemi, bezpečností a stimulací investic soukromého sektoru. Implementace strategie rovněž zohlední potřeby partnerských zemí a zajistí trvalý přínos pro místní komunity. To ve výsledku přináší i další příležitosti pro investice a pro zachování konkurenceschopnosti soukromého sektoru členských států Evropské unie.

**Otázky k prodiskutování na kulatém stole:**

1. Jak by strategie Global Gateway mohla přispět ke snižování potenciálně problematických dovozních závislostí a posilování bezpečnosti dodavatelských řetězců EU a partnerských třetích zemí?
2. Jakým způsobem má EU v kontextu strategie Global Gateway reflektovat postavení a ambice Číny v globální ekonomice a ve kterých oblastech může hledat potenciální synergie?
3. Ve kterých oblastech by ČR a EU měly usilovat o větší soběstačnost a jaké nástroje lze v tomto směru na unijní a národní úrovni využít?
4. Jaké by měly být priority CZ PRES v rámci strategie Global Gateway z hlediska geografického a tematického pokrytí?

**1. Jak by strategie Global Gateway mohla přispět ke snižování potenciálně problematických dovozních závislostí a posilování bezpečnosti dodavatelských řetězců EU a partnerských třetích zemí?**

Zajištění bezpečných dodavatelských řetězců a odolné globální ekonomiky je strategickým zájmem EU. Mezi konkrétní cíle Global Gateway patří podpora investic do tvorby udržitelné, inteligentní, odolné, inkluzivní a bezpečné infrastrukturní sítě ve všech druzích dopravy, včetně železnic, silnic, přístavů, letišť, jakož i logistických hubů a hraničních přechodů, a to v multimodálním systému.[[1]](#footnote-1) Vybudování takové infrastruktury se pozitivně promítne do úsilí o snižování problematických dovozních závislostí.

Ke strategii komisařka pro mezinárodní partnerství Jutta Urpilainenová uvedla: „Strategie Global Gateway je nabídkou Evropy vybudovat rovnocenná partnerství, která odráží dlouhodobý závazek Evropy k udržitelnému oživení v každé z našich partnerských zemí. Prostřednictvím této strategie chceme vytvořit silné a udržitelné vazby mezi Evropou a světem, nikoli závislosti, a umožnit novou budoucnost pro mladé lidi.“[[2]](#footnote-2)

Pokud se zaměříme na slova komisařky zdůrazňující rovnocenná partnerství, ta mohou být jen s obtížemi budována s nedemokratickými režimy vnímajícími EU, resp. Západ, nepřátelsky. Snaha o navázání takového partnerství nebývá ze strany autoritářského režimu vedena s cílem nastavit rovné podmínky a udržitelný přístup k investicím a naopak často končí převzetím infrastrukturních projektů poté, co druhá strana není schopná dluhovou zátěž splácet. Existuje zde proto značný potenciál pro vydírání.

Konkrétní investice by tak měly být v co nejvyšší možné míře alokovány právě dle pevně stanovených zásad. Rozhodujícím kritériem je úroveň demokracie, s níž souvisí i další faktory jako transparentnost, řádná správa věcí veřejných apod. V zemi demokratické či demokratickou transformací úspěšně procházející daná investice rovněž přinese pozitivní dopad pro místní komunitu např. v podobě tvorby nových pracovních míst, doprovázený všeobecným růstem životní úrovně a kvality života. To se následně promítá i do dalších oblastí jako vzdělávaní, zdravotní péče, životní prostředí a směřuje k trvale udržitelnému rozvoji.

Postupné přibližování na základě sdílených hodnot rovněž partnerství posiluje. To se tak stává odolnějším proti různým výkyvům. Úspěšně rozvíjející se země dokáže také lépe čelit svým vnitřním problémům, což se pozitivně odráží i navenek a posiluje bezpečnost a odolnost dodavatelských řetězců. Místní rozvíjející se ekonomika dále skýtá příležitosti pro import výrobků ze zemí EU např. v podobě technologií podporujících zásady strategie.

Z hlediska geopolitiky si EU dále může vybudovat lepší pozici na globální scéně. Spolupráce založená na jasných pravidlech a zásadách může být atraktivní alternativou pro některé africké či asijské země, které se zejména kvůli čínské iniciativě „Pásu a stezky“ ocitly ve dluhové pasti. Skrze projekty na podporu infrastruktury a projekty podněcující ekonomický růst má EU příležitost prosazovat ve světě své hodnoty a vizi udržitelnosti. Zásadní výzvou ale bude, jak se jednotlivé státy EU dokáží shodnout na spolupráci a sdílení této vize v současné složité době.[[3]](#footnote-3)

V neposlední řadě je Global Gateway příležitostí pro diverzifikaci dodavatelských řetězců a posílení odolnosti EU. Budování partnerství v oblasti konektivity, která s sebou přináší potenciál spolupráce v řadě sektorových oblastí, je jedním ze stavebních kamenů unijního přístupu ke Global Gateway. Taková partnerství vhodným způsobem doplňují obchodní dohody, potažmo dohody o ochraně investic, zaměřené na liberalizaci vzájemného obchodu. Vzniká tak nejen síť *like-minded* zemí provázaných podporou obchodu, ale také síť strategických spojenectví, která umožní diverzifikovat zdroje a nahradit potenciální výpadky v případě krizí. Nelze přitom uvažovat pouze o krizích sanitárních, ale spíše o krizích komplexního charakteru, přičemž vhodnou reakcí EU na ně může být pouze diverzifikace dodavatelských řetězců založená na reciprocitě, level-playing field a udržitelnosti, a také posílení vlastních produkčních kapacit v klíčových sektorech.

**2. Jakým způsobem má EU v kontextu strategie Global Gateway reflektovat postavení a ambice Číny v globální ekonomice a ve kterých oblastech může hledat potenciální synergie?**

„Evropská unie a nejvyspělejší demokratické státy sdružené ve skupině G7 po sedm let bezmocně a bez jakékoli reakce přihlížely, jak Čína prostřednictvím své iniciativy “Pásu a stezky“ pokračuje v posilování svých hospodářských a politických vztahů po celém světě,“ uvedl Evropský hospodářský a sociální výbor.[[4]](#footnote-4)

Evropská unie má ambici se skrze Global Gateway zaměřit na oblasti Asie a Afriky, kde se již v plném proudu zhmotňují ambice čínské iniciativy. Na to je potřeba brát ohled v rámci konkrétních projektů. „Nedává smysl, aby Evropa stavěla perfektní silnici mezi Čínou vlastněným měděným dolem a Čínou vlastněným přístavem,“ prohlásila na konto čínské přítomnosti Ursula von der Leyenová.[[5]](#footnote-5) Spolu s vypuknutím války na Ukrajině je nicméně zřejmé, že pozornost musí být zaměřena také na oblast východní Evropy, západního Balkánu nebo střední Asie.

Evropský hospodářský a sociální výbor také upozornil na rozdílnost čínského a evropského pojetí konektivity. Zatímco Čína pracuje pomocí strategie řízené shora, ve strategii Global Gateway se uplatňuje přístup zdola nahoru. Vychází tedy ze skutečných investičních potřeb partnerských zemí z oblastí mimo EU, které chtějí rozvíjet svou infrastrukturu a současně jsou ochotny respektovat hlavní zásady, jež tvoří základ této strategie.

Rozdílné pojetí může do značné míry hrát roli při rozhodovacích procesech v cílových zemích. Odlišný přístup se objevuje i z hlediska výběru země investorem. Zatímco pro EU jsou důležité i jiné – hodnotové – faktory, Čína je více pragmatická a své aktivity cílí i do zemí z hlediska úrovně demokracie problematických, kde nezřídka dochází k porušování lidských práv.

Možné synergie, jak může EU konkurovat Číně v rozvojovém světě, lze vytvářet s dalšími partnery. Podobné iniciativy jako Global Gateway existují v USA, Japonsku nebo uskupení G7. Můžeme zmínit americkou iniciativu *Build Back Better World*. Spoluprací či vhodným a smysluplným propojením těchto iniciativ mohou být mobilizovány významné finanční prostředky, které pak mohou být seriózní protiváhou čínskému projektu.

V rámci Global Gateway by ale nemělo jít pouze o soupeření s Čínou, kdy se jedna strana bude snažit vytlačit druhou. Z hlediska efektivity spolupráce je potřebné zohledňovat i čínskou přítomnost. Nabízí se tak do jisté míry synergie i s čínskou stranou v nerizikových a prospěšných oblastech, resp. v oblastech, ve kterých sdělení Komise z roku 2019 „*EU-China: a strategic outlook*“ označuje Čínu coby partnera k diskuzi (zejména ochrana životního prostředí, ochrana biodiverzity či odpovědnost za plnění cílů udržitelného rozvoje). Jinými slovy, pokud bude z čínské přítomnosti pozitivně těžit Evropa i hostitelská země a čínská přítomnost nebude značně riziková (např. ve smyslu potenciálu pro vydírání), nedává smysl snažit se tyto aktivity za každou cenu vytěsnit a blokovat.

Při implementaci Global Gateway rovněž můžeme očekávat jistou proměnu „sfér vlivu“, kdy EU bude více cílit na demokratické země a na země v procesu demokratické transformace, zatímco Čína bude dále využívat svůj pragmatismus. Na druhou stranu v řadě zemí, které již mají s čínskými investicemi zkušenost, narůstá skepse, jak jsou pro danou zemi investice prospěšné. Tím vzniká potenciál pro lepší přístupnost v rámci Global Gateway. Začít lze např. v Demokratické republice Kongo, které má více než šedesát procent světových zásob kobaltu, a s Čínou už začíná ztrácet trpělivost vzhledem k nedodrženým závazkům například v podobě výstavby nemocnic.[[6]](#footnote-6) Celkově vzato se nabízí prostor pro možnou reflexi Global Gateway a konektivity jako takové v rámci výše uvedené strategie (sdělení) EU vůči Číně.

**3. Ve kterých oblastech by ČR a EU měly usilovat o větší soběstačnost a jaké nástroje lze v tomto směru na unijní a národní úrovni využít?**

Události posledních tří let ukázaly, že globalizovaná výroba a obchod fungují v dobách klidu a míru skvěle, ale větší krize mohou celý systém vychýlit z rovnováhy a přerušením jednoho z článků spustit dominový efekt s globálními dopady.

Válka na Ukrajině poukázala na značnou závislost na energetických surovinách z Ruska, které ze všech ostatních zemí do EU dováželo v roce 2020 nejvíc ropy (26,9 %), zemního plynu (41,1 %) a uhlí (46,7 %).[[7]](#footnote-7) Covidová pandemie zase odhalila ještě větší závislost EU na Číně, která je v řadě případů dokonce 100 %. Unie identifikovala 30 klíčových surovin, na jejichž importu je evropský průmysl – zejména sektor obrany, obnovitelných zdrojů, výroby dronů, robotů a baterií nebo vesmírný program – zcela závislý.[[8]](#footnote-8) Tyto suroviny nelze nijak nahradit a těží se jen v několika málo zemích na světě. Na 19 z těchto surovin má monopol Čína – to se týká např. hořčíku, wolframu, bismutu nebo prvků vzácných zemin. Právě tyto suroviny jsou klíčové pro výrobu větrných turbín, elektroautomobilů, fotovoltaických panelů či polovodičů, které jsou stěžejní pro plány EU dosáhnout emisní neutrality do roku 2050, pro digitalizaci, průmysl 4.0 a navyšování konkurenceschopnosti EU průmyslu. Jak však ukázala čipová krize a krize dodavatelských řetězců provázející pandemii covidu, výpadky těchto polovodičů citelně zasáhly nejen automobilový průmysl (a logicky situace dopadla i na subdodavatele), ale i zdánlivě nesouvisející odvětví, jako například nedostatek modemů, levných počítačů či automatických měřidel spotřeby vody.[[9]](#footnote-9)

Závislostí EU na surovinách to však nekončí. Evropa je také značně závislá na čínských výrobních kapacitách v sektoru elektroniky. Zde nejde o technologicky náročné produkty, ale o klíčové součástky používané k výrobě hi-tech produktů, jako jsou desky plošných spojů, které jsou de facto základním stavebním kamenem jakékoli elektroniky. Čína má pod kontrolou až polovinu celosvětové produkce těchto desek. Konečně je třeba také zmínit farmaceutický průmysl. Čína je téměř výhradním vývozcem širokospektrého antibiotika chloramfenikolu nebo vitamínu B a dodává 70 % biologicky aktivních látek pro antibiotika, jejichž výrobu kvůli nákladům evropské farmaceutické firmy přestěhovaly do Indie. Jak citlivý to může být problém, se ukázalo během pandemie, kdy Indie oznámila omezení vývozu léků. Generické léky se téměř výhradně vyrábějí právě v Číně a Indii nejen kvůli výrobním kapacitám, ale zejména kvůli ceně, jíž nedokáže konkurovat žádný evropský výrobce léků.[[10]](#footnote-10)

Je tedy evidentní, že několik desetiletí globalizace vytvořilo komplexní systém provázanosti a zároveň citelně oslabilo soběstačnost Evropské unie a celého západního světa. Po zkušenostech z pandemie a ruské invaze na Ukrajinu se tak Evropa ocitá na pomyslné křižovatce.

Zcela zřejmé také je, že větší soběstačnost a diverzifikace je rozumnou strategií. Není sporu o tom, že evropské podniky kvůli navyšování marží, snižování nákladů a mezd i vytváření příznivějších cen pro spotřebitele se přesunem výrobních kapacit zachovaly naprosto logicky a podle pravidel byznysu. Situace se však dnes radikálně změnila. Naštěstí přesun výrobních kapacit zpět na evropskou půdu je uskutečnitelný, nelze však zastírat, že se to nestane hned a že to s sebou ponese značné náklady, které se nakonec budou muset dotknout konečného spotřebitele. V neposlední řadě také nelze zastírat fakt, že s ohledem na přirozenou otázku surovinového omezení či struktury pracovního trhu EU nebude možné tento reshoring realizovat ve všech oblastech. Jistě však lze uvažovat o přesunu výroby léků, elektroniky, ale i méně sofistikovaných výrobních sektorů, které byly dosud přesouvány do rozvíjejících se zemí.

Mnohem větší obtíže Evropu čekají na poli energetických surovin a nerostů. Nahradit ruský plyn a ropu bude bolestné a finančně náročné, nicméně během několika let je to realizovatelné. Závažnější problém představují nerostné suroviny, které se těží v Číně a jsou ve výrobním procesu těžce nahraditelné. To je jistě dilema, které je třeba brát v potaz a počítat s tím.

Aktuální snahy členských států Evropské unie na vyvázání se ze závislosti na dodávkách energetických surovin z Ruské federace představují pomyslný vztyčený prst, na který bude nezbytné pamatovat při tvorbě dlouhodobých koncepčních strategiích i v dalších strategických oblastech.

Pokud tedy jde o výrobní kapacity, nabízí se prostor pro větší spolupráci a specializaci v rámci členských zemí EU.

**4. Jaké by měly být priority CZ PRES** **v rámci strategie Global Gateway z hlediska geografického a tematického pokrytí?**

Globalizované ekonomické vztahy jsou křehké a jejich funkčnost ovlivňuje mnoho externalit, které státy EU nemají (a nemohou mít) plně pod kontrolou. Global Gateway musí reagovat na novou realitu mezinárodního obchodu a evropské státy by se měly přizpůsobovat novým trendům v post-covidové světové ekonomice, kterou provází deglobalizační tendence. Hlavní cíl CZ PRES by měl být rovnoměrný rozvoj principů Global Gateway (demokratické hodnoty a vysoké standardy, transparentnost a řádná správa věcí veřejných, rovnoprávná partnerství, ekologické a čisté technologie, bezpečnost, stimulace investic v soukromém sektoru)[[11]](#footnote-11) s důrazem na koncept bezpečné evropské ekonomiky zaměřený na:

1. Energetickou soběstačnost a surovinovou nezávislost na nedemokratických zemích, dobudování sítě pro tranzit surovin a zboží,
2. preference krátkých dodavatelských a spotřebitelských řetězců, posílení místní výroby a místní spotřeby,
3. omezení spotřeby energií a pohonných hmot v mezinárodní dopravě a ve zpracovatelských řetězcích obecně,
4. plošnou a nebyrokratickou podporu nových technologií ve výrobních procesech, a to zejména v oblastech, které jsou v dnešní době náročné na energie, vodu, nebezpečné látky či emise,
5. podporu malých a středních firem ve vývoji nových technologií.

Tím, že Evropa v posledních několika dekádách outsourcovala těžké výrobní závody mimo své území, stala se EU závislou na výrobních kapacitách třetích zemí, a to hlavně těch nedemokratických.

Pokud chce EU dosáhnout svých cílů stanovených ve strategii Global Gateway, v první řadě musí dojít k snížení evropské závislosti na energiích a výrobních kapacitách v nedemokratických zemích, které fungují v ekonomickém modelu státem řízeného kapitalismu. Česká republika by měla v rámci předsednictví posilovat agendu dodržování lidských práv a prosadit tento narativ do širokého spektra politických a ekonomických aktivit EU. Dnes státy EU obchodní výměnou a investicemi v těchto zemích posilují nedemokratické a totalitární režimy, které se nakonec mohou stát hlavní hrozbou pro svobodný svět a tím nepřímo porušují první princip Global Gateway. Nikoliv Rusko, ale Čína bude hlavním soupeřem, jelikož profituje ze současného nastavení globálních řetězců, a politika EU „čisté doma, špinavé venku“ tak posiluje režim, který nedodržuje lidská práva, provádí průmyslovou a ekonomickou špionáž a plní koncentrační tábory nepohodlnými etniky.

V první řadě jde o energetickou bezpečnost Evropy. České předsednictví musí nadále podporovat rozvoj technologií, které evropské státy učiní nezávislé na fosilních palivech. Energetický mix musí být nadále v rukou jednolitých členských zemí EU. V rámci ČR jde o masivní využití a podporu obnovitelných zdrojů energie a inteligentních bateriových systémů v kombinaci s rozvojem jaderné energetiky, včetně důrazu na malé jaderné reaktory. Dovoz nezbytných surovin musí být postaven na euroatlantické vazbě, tedy na preferenci dodávek ropy a plynu z Norska, USA či Kanady. Jednotlivé státy EU by také kvůli zajištění kolektivní energetické bezpečnosti měly urychleně dobudovat dopravní a energetické spojení se sousedními zeměmi. ČR by se tak měla soustředit na iniciativy (Trojmoří), které cílí na odstranění strukturálních deficitů v méně rozvinutých státech EU, a to hlavně ve střední a východní Evropě. V případě ČR se jedná o dobudování dálničního spojení s Rakouskem a Polskem, modernizaci železničního spojení s Německem a dobudování plynových propojek s Polskem a Rakouskem. Česká elektroenergetická soustava musí projít rozvojem, a to zejména s ohledem na očekávaný vzestup elektromobility.

Druhá oblast je podpora výrobních kapacit uvnitř EU. Covidová krize ukázala, že členským státům EU chybí základní výrobní kapacity, které z bezpečnostních důvodů nemohou být ve všech případech outsourcovány. EU musí vytvořit strukturální plán na pokrytí nezbytných výrobních odvětví in-house, tj. v jednotlivých státech EU. S tím se pojí potřebná finanční podpora takových odvětví, jelikož je jasné, že ekonomicky tato varianta bude muset soupeřit s levnou prací ve třetích zemích. ČR jako jedna z nejvíce industrializovaných zemí EU má v tomto ohledu výhodu a může se specializovat na textil, nanomateriály, elektrotechniku, výrobu železa a kovů apod.

# Zdroje

Evropská komise (1. prosince 2021). *Global Gateway.* <https://ec.europa.eu/info/strategy/priorities-2019-2024/stronger-europe-world/global-gateway_cs>.

Evropská komise (1. prosince 2021). *Strategie Global Gateway: až 300 miliard eur na strategii Evropské unie na podporu udržitelných spojení po celém světě.* <https://ec.europa.eu/commission/presscorner/detail/cs/IP_21_6433>.

Evropská komise (2020). *Critical Raw Materials for Strategic Technologies and Sectors in the EU - A Foresight Study.* <https://ec.europa.eu/docsroom/documents/42881>.

Evropský hospodářský a sociální výbor (29. dubna 2022). *Stanovisko sekce Vnější vztahy Global Gateway.* <https://webapi2016.eesc.europa.eu/v1/documents/EESC-2022-00388-00-00-AS-TRA-CS.docx/content>.

Kučerová, D. (1. prosince 2021). *„Podvod století.“ Čína shrábla materiál, slíbené nemocnice nestaví.* Seznam zprávy. <https://www.seznamzpravy.cz/clanek/zahranicni-podvod-stoleti-cina-shrabla-material-slibene-nemocnice-nestavi-182277>.

Lu, M. (22. března 2022). *Visualizing the EU’s Energy Dependency.* Visual Capitalist. <https://www.visualcapitalist.com/visualizing-the-eus-energy-dependency/>.

Pospíšil, P. (3. ledna 2022). *Investiční strategie Global Gateway: Brána EU do světa.* Euroskop. <https://euroskop.cz/2022/01/03/investicni-strategie-global-gateway-brana-eu-do-sveta/>.

Schulz, F. (16. března 2020). *Europe’s dependence on medicine imports.* Euractiv. <https://www.euractiv.com/section/health-consumers/news/europes-dependence-on-medicine-imports/>.

Slezáková, M. (22. září 2021). *„Lidská práva nejsou na prodej.“ Co je strategie Global Gateway, kterou chce EU konkurovat Číně.* Deník N. <https://denikn.cz/708539/lidska-prava-nejsou-na-prodej-co-je-strategie-global-gateway-kterou-chce-eu-konkurovat-cine/>.

Tagliapietra, S. (7. prosince 2021). *The Global Gateway: a real step towards a stronger Europe in the world?* Bruegel. <https://www.bruegel.org/2021/12/the-global-gateway-a-real-step-towards-a-stronger-europe-in-the-world/>.

Zenglein, M. J. (17. listopadu 2020). *Mapping and recalibrating Europe’s economic interdependence with China.* Merics. <https://merics.org/en/report/mapping-and-recalibrating-europes-economic-interdependence-china>.

**Autoři**

**Šárka Shoup**, výkonná ředitelka, Institut pro politiku a společnost

**Roman Máca**, analytik, Institut pro politiku a společnost

**Jan Rovenský**, analytik, Institut pro politiku a společnost

**Karel Sál**, analytik, Institut pro politiku a společnost

**Vydavatel**

**INSTITUT PRO POLITIKU A SPOLEČNOST**

Posláním Institutu je zkvalitňování českého politického a veřejného prostředí prostřednictvím profesionální a otevřené diskuse a vytvoření živé platformy, která pojmenovává zásadní problémy, vypracovává jejich analýzy a nabízí recepty pro jejich řešení formou spolupráce expertů a politiků, mezinárodních konferencí, seminářů, veřejných diskuzí, politických a společenských analýz dostupných celé české společnosti. Jsme přesvědčeni, že otevřená odborná diskuse a poznání podstaty a příčin jednotlivých problémů jsou nutným předpokladem jakéhokoli úspěšného řešení problémů současné společnosti.



|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Obálka | Martinská 2, 110 00 Praha 1 | Telefon | +420 602 502 674 |
| Internet | www.politikaspolecnost.cz | E-mail | office@politikaspolecnost.cz |

1. Pospíšil, P. (3. ledna 2022). *Investiční strategie Global Gateway: Brána EU do světa.* Euroskop. <https://euroskop.cz/2022/01/03/investicni-strategie-global-gateway-brana-eu-do-sveta/>. [↑](#footnote-ref-1)
2. Evropská komise (1. prosince 2021). *Strategie Global Gateway: až 300 miliard eur na strategii Evropské unie na podporu udržitelných spojení po celém světě.* <https://ec.europa.eu/commission/presscorner/detail/cs/IP_21_6433>. [↑](#footnote-ref-2)
3. Tagliapietra, S. (7. prosince 2021). *The Global Gateway: a real step towards a stronger Europe in the world?* Bruegel. <https://www.bruegel.org/2021/12/the-global-gateway-a-real-step-towards-a-stronger-europe-in-the-world/>. [↑](#footnote-ref-3)
4. Evropský hospodářský a sociální výbor (29. dubna 2022). *Stanovisko sekce Vnější vztahy Global Gateway.* <https://webapi2016.eesc.europa.eu/v1/documents/EESC-2022-00388-00-00-AS-TRA-CS.docx/content>. [↑](#footnote-ref-4)
5. Slezáková, M. (22. září 2021). *„Lidská práva nejsou na prodej.“ Co je strategie Global Gateway, kterou chce EU konkurovat Číně.* Deník N. <https://denikn.cz/708539/lidska-prava-nejsou-na-prodej-co-je-strategie-global-gateway-kterou-chce-eu-konkurovat-cine/>. [↑](#footnote-ref-5)
6. Kučerová, D. (1. prosince 2021). *„Podvod století.“ Čína shrábla materiál, slíbené nemocnice nestaví.* Seznam zprávy. <https://www.seznamzpravy.cz/clanek/zahranicni-podvod-stoleti-cina-shrabla-material-slibene-nemocnice-nestavi-182277>. [↑](#footnote-ref-6)
7. Lu, M. (22. března 2022). *Visualizing the EU’s Energy Dependency.* Visual Capitalist. <https://www.visualcapitalist.com/visualizing-the-eus-energy-dependency/>. [↑](#footnote-ref-7)
8. Evropská komise (2020). *Critical Raw Materials for Strategic Technologies and Sectors in the EU - A Foresight Study.* <https://ec.europa.eu/docsroom/documents/42881>. [↑](#footnote-ref-8)
9. Zenglein, M. J. (17. listopadu 2020). *Mapping and recalibrating Europe’s economic interdependence with China.* Merics. <https://merics.org/en/report/mapping-and-recalibrating-europes-economic-interdependence-china>. [↑](#footnote-ref-9)
10. Schulz, F. (16. března 2020). *Europe’s dependence on medicine imports.* Euractiv. <https://www.euractiv.com/section/health-consumers/news/europes-dependence-on-medicine-imports/>. [↑](#footnote-ref-10)
11. Evropská komise (1. prosince 2021). *Global Gateway.* <https://ec.europa.eu/info/strategy/priorities-2019-2024/stronger-europe-world/global-gateway_cs>. [↑](#footnote-ref-11)